

Lancement 4^e opération Appel Public à l'Épargne 2025

**Discours de Monsieur Cheikh DIBA, Ministre des
Finances et du Budget**

Dakar, le 04 décembre 2025

Seul le prononcé fait foi !

Mesdames et Messieurs les Arrangeurs et chefs de file,

Mesdames et Messieurs les acteurs et partenaires du service financier,

Mesdames et Messieurs les Directeurs Généraux et représentants des institutions financières,

Mesdames et Messieurs les représentants de la presse,

Distingués investisseurs,

Chers compatriotes,

Je prends la parole aujourd'hui, avec le sens du devoir qui nous relie à une mission essentielle : assurer un financement responsable et **maîtrisé** du développement de notre économie.

L'Appel Public à l'Épargne que nous lançons aujourd'hui témoigne de notre volonté constante d'offrir à nos concitoyens une solution d'épargne fiable, attractive et utile au pays.

Ce lancement constitue un temps fort : il intervient dans un contexte où notre pays poursuit, avec détermination, sa trajectoire de transformation économique et sociale, en veillant à préserver les équilibres macroéconomiques, à renforcer la résilience de nos finances publiques et à accélérer les investissements structurants au bénéfice direct des populations. Il traduit également une orientation claire visant à mobiliser davantage de ressources en monnaie locale, d'approfondir notre marché financier régional et d'associer plus largement l'épargne, institutionnelle comme individuelle, au financement du développement.

Il s'agit, en somme, d'un signal de continuité dans la vision de l'État, ancrée dans la transparence, la responsabilité budgétaire et la relation de confiance avec les investisseurs.

Mesdames et Messieurs,

En renforçant, opération après opération, notre capacité à mobiliser l'épargne domestique, nous apportons une réponse concrète aux ambitions du Sénégal : financer nos infrastructures, soutenir nos secteurs stratégiques et garantir une trajectoire économique durable et créatrice de valeur et d'emplois. Les trois (3) premières opérations ont démontré l'efficacité de cet instrument. Elles ont illustré la confiance croissante de nos investisseurs dans la trajectoire financière du pays.

La quatrième opération que nous lançons aujourd'hui vient amplifier cet élan. Elle présente trois (3) atouts majeurs :

- Une solution d'épargne fiable et garantie par l'État ;
- Un cadre réglementaire robuste et sécurisé ;

- Une contribution directe au financement du développement national.

Le montant global cible est de 400 milliards de FCFA, avec des maturités diversifiées afin de répondre aux profils variés des investisseurs : des épargnants à la recherche d'une stabilité à moyen terme, jusqu'aux institutionnels qui souhaitent des horizons plus longs.

Cette opération poursuit également deux objectifs majeurs :

- Financer les besoins de trésorerie inscrits dans le cadre budgétaire de l'exercice 2025, notamment tels qu'ils ressortent de la Loi de Finances Rectificative ;
- Soutenir les projets stratégiques de l'Agenda national de transformation « Sénégal Vision 2050 », pour une économie plus productive, un tissu industriel renforcé, des emplois durables et une économie résiliente.

Notre ambition est claire : faire en sorte que chaque franc mobilisé serve à un objectif d'efficacité, de transparence et d'impact, au service de l'équité territoriale et de la cohésion nationale.

Au-delà du financement, cette émission s'inscrit dans une logique de gestion prudente de la dette, permettant de :

- Diversifier les sources de financement ;
- Renforcer le marché financier régional ;
- Élargir la base des investisseurs, en consolidant la participation des épargnants et des institutionnels ;
- Promouvoir une culture de l'épargne productive, adossée à des instruments régulés.

Cette dynamique contribue à l'approfondissement de notre marché des capitaux et à la disponibilité de ressources longues, indispensables au financement du développement.

Mesdames et Messieurs,

Dans cette dynamique, je voudrais m'adresser à nos cibles :

Aux investisseurs et épargnants directs, je dirais ceci :

Le Sénégal avance. Il avance avec méthode et rigueur en mobilisant citoyens, entreprises, diaspora et partenaires autour de la refondation de son économie.

Le pays prend ses engagements avec sérieux. La signature souveraine est adossée à un cadre budgétaire et financier renforcé, à des réformes de modernisation de

l'administration fiscale et douanière, à l'amélioration de la dépense publique, et à un pilotage plus fin de la gestion de la dette.

Cet emprunt est une opportunité de mettre l'épargne au service de la transformation, pour des résultats concrets, visibles et durables. Votre participation est un acte de confiance, mais aussi un engagement en faveur du financement de l'économie.

Notre objectif n'est pas seulement de mobiliser des ressources. Il est également de bâtir, dans la durée, une relation fondée sur :

- la confiance ;
- la prévoyance ;
- la transparence ;
- et le respect strict de nos obligations.

C'est pourquoi je vous invite à soutenir massivement cette opération, qui constitue à la fois un placement sûr et une contribution directe au progrès de notre Nation.

À nos amis et partenaires de la presse, je dirais ceci :

Votre rôle est central dans le dispositif, c'est pourquoi je vous invite à être nos ambassadeurs auprès de l'opinion publique. Nous comptons sur vous pour une information juste et équilibrée.

À cet effet, l'ensemble des ressources documentaires et des équipes techniques vous sera pleinement accessible, afin de permettre une couverture pédagogique de cette opération.

Mesdames et Messieurs,

Permettez-moi, pour conclure, de souligner l'importance de l'écosystème de marché mobilisé autour de cette opération.

Je salue l'engagement des Arrangeurs et Chefs de file, ainsi que le rôle de proximité et d'animation assuré par l'Antenne nationale de la BRVM à Dakar. Je remercie également toutes les équipes techniques et opérationnelles qui permettent, dans le respect des standards, une exécution rigoureuse, au service de la confiance.

Une opération d'Appel Public à l'Épargne repose sur le pilier de la confiance, qui naît de deux exigences :

- d'une part, l'information : elle doit être complète, claire et accessible ;
- d'autre part, la discipline : elle s'exprime dans la gestion des finances publiques, le respect des engagements et la qualité de la gouvernance.

C'est dans cet esprit que nous réaffirmons notre volonté de poursuivre les efforts de consolidation, de renforcer l'efficacité de la dépense publique et de soutenir des investissements à fort impact économique et social.

Je vous remercie de votre aimable attention.